

Relazione sul governo societario

RIF. ART. 6, COMMA 4, D.LGS 175/16

ENTE TURISMO LANGHE MONFERRATO ROERO SCARL

Sommario

Premessa.....	2
Ente Turismo Langhe Monferrato Roero scarl.....	2
Struttura societaria	3
Governance societaria	6
Programma di valutazione del rischio aziendale.....	8
Indici di valutazione del rischio	8
Analisi del rischio aziendale in Ente Turismo Langhe Monferrato Roero.....	10
Risultati derivanti dall'attività di Ente Turismo	11
Rendicontazione su eventuali ulteriori fatti rilevanti di gestione e su informazioni aggiuntive.....	12

PREMESSA

La presente relazione viene predisposta ai sensi dell'art. 6, c. 4, del D.Lgs. 175/2016 e viene allegata al bilancio d'esercizio 2019 a cui la stessa fa riferimento.

Nel merito, l'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 ha infatti introdotto, per le società a controllo pubblico, l'onere di redigere annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, la relazione sul governo societario, da pubblicare contestualmente al bilancio d'esercizio. Ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 175/2016, sono società a controllo pubblico le società su cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano i poteri di controllo di cui all'art. 2359 del Codice civile.

La relazione di cui al c. 4 dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 rappresenta, per gli enti soci, uno strumento di governance societaria, offrendo agli stessi una panoramica sull'andamento della partecipata. In particolare la stessa permette di presidiare gli equilibri economici, finanziari e patrimoniali della società e gli interessi pubblici sottesi all'attività esercitata.

ENTE TURISMO LANGHE MONFERRATO ROERO SCARL

L'Ente Turismo Langhe Monferrato Roero è l'Agenzia Turistica Locale (ATL) del territorio di Langhe Roero, situato nel sud del Piemonte. Istituito ai sensi della Legge Regione Piemonte 14/16 l'Ente Turismo opera su un territorio composto da 211 comuni per un totale di circa 400.580 abitanti, tra questi le principali città in termini di popolazione sono Asti, Alba e Bra.

L'Ente Turismo è una società a capitale misto, prevalentemente pubblico, partecipata da enti pubblici territoriali come i comuni del territorio, le Unioni di Comuni e le Unioni Montane, la CCIAA di Cuneo, le Province di Cuneo e Asti e la Regione Piemonte.

In data 28 settembre 2018 l'Assemblea dei soci ha deliberato l'adozione di un nuovo Statuto Sociale, ai sensi della Legge Regione Piemonte n. 14/16. L'Assemblea ha deliberato altresì l'aumento di capitale sociale per un importo di € 50.000,00 (cinquantamila) al fine di permettere l'ingresso di nuovi soci ai sensi dell'Art. 7, comma 5, dello Statuto, con scadenza 31 dicembre 2020.

Alla data del 31/12/2019 il capitale risulta interamente sottoscritto e versato per un totale di € 70.000,00.

La Società ha per oggetto l'organizzazione nell'ambito turistico di riferimento dell'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta dai soggetti pubblici e privati.

In particolare, svolge servizi di interesse generale organizzando le seguenti attività:

- Raccolta e diffusione di informazioni turistiche riferite all'ambito di competenza territoriale, anche tramite l'organizzazione ed il coordinamento degli uffici di informazione ed accoglienza turistica (IAT);
- Assistenza ai turisti, compresa la prenotazione e la vendita di servizi turistici a favore dei soci pubblici, nel rispetto delle normative vigenti;
- Promozione e realizzazione di iniziative per la valorizzazione delle risorse turistiche del territorio, nonché manifestazioni ed eventi finalizzati ad attrarre i flussi turistici;
- Contribuire alla diffusione sul proprio territorio di una cultura di accoglienza e ospitalità turistica;

- Ogni azione volta a favorire la formazione di proposte e pacchetti di offerta turistica da parte degli operatori;
- Coordinamento dei soggetti del turismo congressuale operanti nel territorio di competenza;
- Promozione e gestione di servizi specifici in ambito turistico a favore dei propri soci;
- Promozione e commercializzazione di prodotti turistici regionali, nel rispetto della normativa vigente;
- Supportare la struttura regionale competente nell'attività di programmazione turistica, culturale e sportiva.

L'Ente Turismo monitora costantemente il mercato turistico e svolge attività di animazione territoriale con la collaborazione dei comuni, degli operatori turistici e di altri stakeholder, anche attraverso il supporto di dati statistici forniti dall'Osservatorio Turistico Regionale. Attraverso il monitoraggio dei dati valuta e predispone l'attivazione di servizi turistici e progetti di sviluppo locale utili allo sviluppo economico-commerciale collettivo nell'ambito turistico territoriale di riferimento.

STRUTTURA SOCIETARIA

L'Ente Turismo è una Società Consortile a Responsabilità Limitata (SCaRL) senza scopo di lucro, la composizione societaria è capitale misto: pubblico (83,50%), privato (16,50%).

Il capitale sociale è pari a € 70.000,00.

SOCI PUBBLICI	Quota di capitale posseduta	Percentuale di Capitale posseduto
Regione Piemonte	€ 23.343,75	33,35%
Comune di Alba	€ 7.125,00	10,18%
Comune di Bra	€ 5.300,00	7,57%
Comune di Asti	€ 3.750,00	5,36%
Unione di Comuni Colline di Langa e del Barolo	€ 3.000,00	4,29%
Comune di Cherasco	€ 1.500,00	2,14%
Unione Montana Alta Langa	€ 1.300,00	1,86%
Comunità Collinare Vigne & Vini	€ 800,00	1,14%
Comunità delle Colline tra Langa e Monferrato	€ 625,00	0,89%
CCIAA di Cuneo	€ 600,00	0,86%
CCIAA di Asti	€ 600,00	0,86%
Comune di Canale	€ 533,00	0,76%
Comune di La Morra	€ 500,00	0,71%
Provincia di Cuneo	€ 500,00	0,71%
Comune di Canelli	€ 500,00	0,71%
Unione di Comuni Terre di Vini e di Tartufi	€ 458,00	0,65%
Comune di Neive	€ 450,00	0,64%
Comune di Dogliani	€ 400,00	0,57%
Comune di Serralunga d'Alba	€ 391,00	0,56%
Comune di Guarene	€ 350,00	0,50%
Comune di Treiso	€ 312,00	0,45%
Comune di Monta'	€ 270,00	0,39%
Comune di Barbaresco	€ 250,00	0,36%
Comune di Mango	€ 250,00	0,36%
Provincia di Asti	€ 250,00	0,36%
Comune di Castellinaldo	€ 230,00	0,33%
Comune di Govone	€ 212,00	0,30%
Comune di Santo Stefano Belbo	€ 200,00	0,29%
Comune di Pocapaglia	€ 200,00	0,29%
Comune di Sommariva del Bosco	€ 200,00	0,29%
Comune di Diano d'Alba	€ 195,00	0,28%
Comune di Neviglie	€ 150,00	0,21%
Comune di Cossano Belbo	€ 130,00	0,19%
Comune di Priocca	€ 117,00	0,17%

Comune di Ceresole d'Alba	€	110,00	0,16%
Comune di Baldissero d'Alba	€	100,00	0,14%
Comune di Castagnito	€	100,00	0,14%
Comune di Cornelianò d'Alba	€	100,00	0,14%
Comune di Magliano Alfieri	€	100,00	0,14%
Comune di Monteu Roero	€	100,00	0,14%
Comune di Monticello d'Alba	€	100,00	0,14%
Comune di Piobesi d'Alba	€	100,00	0,14%
Comune di Santa Vittoria d'Alba	€	100,00	0,14%
Comune di Sommariva Perno	€	100,00	0,14%
Comune di Vezza d'Alba	€	100,00	0,14%
Comune di Cortemilia	€	100,00	0,14%
Comune di Moncalvo	€	100,00	0,14%
Comune di Castiglione Tinella	€	85,00	0,12%
Comunità Collinare Valtrivèrsa	€	85,00	0,12%
Unione di Comuni Riviera del Monferrato	€	82,50	0,12%
Comune di Mombercelli	€	70,00	0,10%
Comune di Castell'Alfero	€	62,50	0,09%
Comune di Narzole	€	50,00	0,07%
Comune di Montaldo Roero	€	50,00	0,07%
Comune di Santo Stefano Roero	€	50,00	0,07%
Comune di Bossolasco	€	50,00	0,07%
Comune di Cerretto Langhe	€	50,00	0,07%
Comune di Cissone	€	50,00	0,07%
Comune di Murazzano	€	50,00	0,07%
Comune di Paroldo	€	50,00	0,07%
Comune di Serravalle Langhe	€	50,00	0,07%
Comune di Somano	€	50,00	0,07%
Comune di Trezzo Tinella	€	50,00	0,07%
Comune di Saliceto	€	50,00	0,07%
Comune di Bene Vagienna	€	50,00	0,07%
Unione di Comuni Alto Astigiano	€	50,00	0,07%
Comune di Valfenera	€	50,00	0,07%
Unione Montana Langa Astigiana Val Bormida	€	50,00	0,07%
Comune di Tigliole	€	50,00	0,07%
Comune di Ferrere	€	41,00	0,06%
Comune di Villanova d'Asti	€	40,00	0,06%
Comune di Montiglio Monferrato	€	40,00	0,06%
Comune di Cisterna d'Asti	€	31,25	0,04%
Comune di Rocchetta Tanaro	€	31,00	0,04%
Comune di Montechiaro d'Asti	€	30,00	0,04%
Comune di Calosso	€	30,00	0,04%
Comune di Portacomaro	€	30,00	0,04%
Comune di Calliano	€	30,00	0,04%
Comune di Agliano Terme	€	30,00	0,04%
Comune di Scurzolengo	€	30,00	0,04%
Comune di Viarigi	€	20,00	0,03%
Comune di Frinco	€	20,00	0,03%
Comune di Settime	€	20,00	0,03%
Comune di Bubbio	€	20,00	0,03%
Comune di Monastero Bormida	€	20,00	0,03%
Comune di Refrancore	€	20,00	0,03%
Comune di Cassinascò	€	20,00	0,03%
Comune di Cellarengo	€	20,00	0,03%
Comune di San Martino Alfieri	€	20,00	0,03%
Comune di Aramengo	€	20,00	0,03%
Comune di Castel Rocchero	€	20,00	0,03%
Comune di Montaldo Scarampi	€	20,00	0,03%
Comune di Azzano d'Asti	€	20,00	0,03%
Comune di Cerro Tanaro	€	20,00	0,03%
Comune di Antignano	€	20,00	0,03%
Comune di Vinchio	€	20,00	0,03%
Gal Basso Monferrato Astigiano	€	20,00	0,03%
Comune di Castelnuovo Calcea	€	20,00	0,03%
Comune di Chiusano d'Asti	€	20,00	0,03%
Comune di Soglio	€	20,00	0,03%
Comune di Piea	€	20,00	0,03%
Comune di Castagnole Monferrato	€	20,00	0,03%
Comune di Grana	€	10,00	0,01%
Comune di Cinaglio	€	10,00	0,01%

Comune di Sessame	€	10,00	0,01%
Comune di Cortanze	€	10,00	0,01%
Comune di Casorzo	€	10,00	0,01%
Comune di Capriglio	€	10,00	0,01%
Comune di Moasca	€	10,00	0,01%
Comune di Tonengo	€	10,00	0,01%
Comune di Cunico	€	10,00	0,01%
Comune di Grazzano Badoglio	€	10,00	0,01%
Comune di Vaglio Serra	€	10,00	0,01%
Totale Soci Pubblici	€	58.450,00	83,50%
SOCI PRIVATI		Quota di capitale posseduta	Percentuale di Capitale posseduto
Servizi Aca	€	1.650,00	2,36%
Banca d'Alba	€	1.450,00	2,07%
Ubi Banca spa	€	1.250,00	1,79%
Fondazione Cassa di Risparmio di Asti	€	1.250,00	1,79%
Ascom Servizi srl Caf Imprese	€	600,00	0,86%
Cassa Risparmio di Bra	€	500,00	0,71%
Confartigianato Imprese Associazione Artigiani	€	400,00	0,57%
Unione Industriale di Cuneo	€	400,00	0,57%
Federazione Provinciale Coldiretti Asti	€	400,00	0,57%
Confcommercio Asti	€	400,00	0,57%
Unione Industriale di Asti	€	400,00	0,57%
Confartigianato Asti	€	400,00	0,57%
Ascomfidi Nord-Ovest	€	250,00	0,36%
Consorzio Turistico Langhe Monferrato Roero	€	250,00	0,36%
Consorzio di Tutela Barolo Barbaresco Alba Langhe e Dogliani	€	200,00	0,29%
Confagricoltura Cuneo	€	100,00	0,14%
Slow Food Promozione srl	€	100,00	0,14%
Unione Produttori Vini Albesi	€	100,00	0,14%
Consorzio per la Tutela dell'Asti	€	100,00	0,14%
Consorzio Barbera d'Asti e Vini del Monferrato	€	100,00	0,14%
Associazione Alba sotto le Torri	€	50,00	0,07%
Associazione Ristoratori e Albergatori Albesi	€	50,00	0,07%
Associazione Culturale Generazione	€	50,00	0,07%
Barolo & Castles Foundation	€	50,00	0,07%
Confederazione Nazionale dell'Artigianato	€	50,00	0,07%
Enoteca Regionale Piemontese Cavour	€	50,00	0,07%
Enoteca Regionale del Barbaresco	€	50,00	0,07%
Enoteca Regionale del Barolo	€	50,00	0,07%
Enoteca Regionale del Roero	€	50,00	0,07%
Associazione Enoteca Regionale del Roero 2.0	€	50,00	0,07%
Ente Fiera Nazionale del Tartufo Bianco d'Alba	€	50,00	0,07%
Famija Albeisa	€	50,00	0,07%
Federazione Provinciale Coldiretti Cuneo	€	50,00	0,07%
Giacosa Fratelli	€	50,00	0,07%
Hotel Castello Santa Vittoria	€	50,00	0,07%
Interscambi Terranostra	€	50,00	0,07%
Itinera	€	50,00	0,07%
Ordine dei Cavalieri di San Michele del Roero	€	50,00	0,07%
Piedmont Services	€	50,00	0,07%
Societa' Intercomunale Servizi Idrici srl	€	50,00	0,07%
Tartufi Morra	€	50,00	0,07%
Tavolera	€	50,00	0,07%
Turismo in Langa	€	50,00	0,07%
Uniart	€	50,00	0,07%
Wellcom	€	50,00	0,07%
Totale Soci Privati	€	11.550,00	16,5%
TOTALE CAPITALE SOCIALE	€	70.000,00	100,00%

GOVERNANCE SOCIETARIA

La governance interna viene condotta secondo le disposizioni statutarie, come di seguito elencate.

ASSEMBLEA DEI SOCI

L'Assemblea è costituita da tutti i soci. L'Assemblea, regolarmente costituita, rappresenta l'universalità dei soci e le sue deliberazioni, prese in conformità della legge e dello Statuto, obbligano tutti i soci ancorché assenti o dissenzienti.

Le decisioni dei Soci devono essere adottate esclusivamente mediante deliberazione assembleare. Spetta all'Assemblea deliberare sulle materie riservate alla sua competenza dalla legge o dal presente Statuto e sugli argomenti sottoposti alla sua approvazione da uno o più amministratori o da tanti soci che rappresentino almeno un terzo del capitale sociale.

Sono di competenza dell'Assemblea dei soci le delibere nell'ambito delle seguenti materie:

- approvazione del bilancio, del piano delle attività e delle linee guida della Società;
- approvazione del budget di previsione annuale e pluriennale;
- nomina e revoca dell'Amministratore Unico o dei componenti del Consiglio di Amministrazione tra i quali il Presidente, in caso di Consiglio di Amministrazione;
- nomina e revoca del revisore unico, su designazione della Regione, ovvero dei componenti del Collegio dei revisori, di cui il Presidente designato dalla Regione Piemonte determinandone il compenso nei limiti previsti dalla normativa vigente;
- nomina e revoca del Direttore Generale, su proposta dell'Organo Amministrativo, determinandone il relativo trattamento retributivo nei limiti previsti dall'ordinamento vigente nonché il suo inquadramento nell'organigramma della società;
- modifiche al presente Statuto;
- scioglimento della Società, nomina del o dei liquidatori, ed ogni decisione conseguente alla procedura di liquidazione ed alla destinazione delle eventuali somme residue;
- decisione di compiere operazioni che comportino una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale o dei diritti dei soci;
- approvazione del Regolamento Interno relativo al funzionamento della Società consortile.
- deliberazione dei contributi ordinari e straordinari annuali dei soci;
- deliberazione sulle responsabilità dell'Amministratore Unico o degli Amministratori nonché dell'Organo di Controllo;
- deliberazione sugli altri oggetti attribuiti dalla legge alla sua competenza.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

La società è amministrata da un Amministratore Unico o da un Consiglio di Amministrazione composto da tre o da cinque membri qualora ricorrano i presupposti previsti dall'ordinamento, nominati dall'Assemblea.

Nel caso in cui la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione almeno un componente è designato dalla Regione Piemonte.

Il Consiglio di Amministrazione attualmente in carica è così composto:

Nominativo	Carica
Barbero Luigi Giuseppe	Presidente e Amministratore Delegato
L'Episcopo Maria	Consigliere
Grasso Elisabetta	Consigliere
Stella Silvano	Consigliere
Rasero Maurizio	Consigliere

Il Consiglio di Amministrazione scadrà alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2022.

COLLEGIO SINDACALE

L'Organo di controllo esercita le funzioni di cui all'art. 2409 bis Codice Civile. Esso inoltre assicura l'osservanza della legge e dello Statuto nonché il rispetto dei principi di corretta amministrazione.

La revisione legale dei conti è esercitata dall'Organo di Controllo, che deve essere costituito esclusivamente da Revisori Legali iscritti nell'apposito Registro istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

L'Assemblea provvede alla nomina di un revisore Unico oppure un Collegio dei revisori e del Presidente del medesimo Organo composto di tre revisori effettivi; in tale seconda ipotesi devono inoltre essere nominati due revisori supplenti.

Il Collegio sindacale è così composto:

Nominativo	Carica
Dabbene Angelo	Presidente e Sindaco effettivo
Mazzucato Luisa	Sindaco effettivo
Berzia Roberto	Sindaco effettivo
Zoccola Paolo	Sindaco supplente
Berutti Laura	Sindaco supplente

La società è dotata di autonomia finanziaria e gestionale, sulla base di quanto deciso dall'Assemblea dei soci.

PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO AZIENDALE

La società sta recependo le indicazioni contenute nel D. Lgs. 175/2016 in merito alla predisposizione di programmi di valutazione del rischio aziendale; in tal senso si è scelto di sviluppare il modello partendo dall'analisi consuntiva degli ultimi tre anni al fine di selezionare i parametri e gli indicatori più funzionali all'implementazione del modello di presidio del rischio.

Il modello di valutazione si basa sull'analisi andamentale dell'azienda; tale approccio richiede di mettere in relazione le grandezze rilevanti del bilancio al fine di verificare se emergono legami virtuosi ovvero se, sulla base dei valori assunti dagli indici di bilancio, sono riscontrabili delle criticità.

INDICI DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO

Data la sua particolare natura dovuta all'assenza di attività commerciale, la situazione della società può essere approssiata, in via preliminare, attraverso la valorizzazione di alcuni indici, funzionali a dare conto dell'andamento complessivo:

- Redditività (VDP, CDP, RO, ROS)
- Equilibrio patrimoniale (indice di liquidità corrente, indici di rotazione e durata del ciclo monetario)
- Equilibrio finanziario (leva finanziaria)

Valore della Produzione (VDP)

Il valore della produzione risulta pari al fatturato, incrementato del valore delle rimanenze della produzione di esercizio e diminuito del valore delle giacenze delle produzioni passate

Costi della Produzione (CDP)

I costi della produzione sono tutti i costi che l'impresa deve sostenere per realizzare una determinata produzione di beni e servizi.

Risultato Operativo

Il risultato operativo o reddito operativo di una società equivale al risultato ottenuto dalla gestione caratteristica. Si ottiene dal calcolo della differenza tra il valore della produzione (VDP) e i costi ad essa relativi (CDP)

$$\begin{array}{rclcl} \text{Risultato} & & \text{Valore della} & & \text{Costi della} \\ \text{Operativo} & = & \text{Produzione (VDP)} & - & \text{Produzione (CDP)} \end{array}$$

ROS (Return of Sales)

$$\text{ROS (Return of Sales)} = \frac{\text{Risultato Operativo}}{\text{Valore della Produzione}}$$

Significato: È uno degli indicatori di bilancio più utilizzati nell'analisi fondamentale per valutare la solidità di un'azienda. Il ROS si calcola attraverso il rapporto tra il risultato operativo (RO) e i ricavi netti (VDP) conseguiti in un determinato periodo di tempo. Il ROS, così come per gli altri indicatori di bilancio, si esprime sotto forma percentuale. L'indice ROS quindi valuta l'efficienza della società in studio nel generare profitti rispetto al fatturato conseguito.

Indice di liquidità corrente

$$\text{Indice di liquidità corrente} = \frac{\text{Attivo corrente}}{\text{Passività correnti}}$$

Significato: l'indice esprime la capacità dell'azienda di fare fronte, con le proprie attività correnti (crediti a breve termine, magazzino, disponibilità liquide), ai debiti scadenti nel breve termine (passività correnti, in genere composte da debiti vs fornitori, debiti vs banche per scoperto di cassa o anticipo fatture ed altri debiti scadenti entro l'esercizio). Tale indice rappresenta il complemento del coefficiente di copertura: quest'ultimo riguarda la parte durevole dello stato patrimoniale e raffronta le fonti di finanziamento durevoli con il capitale investito; l'indice di liquidità fa invece riferimento alla parte corrente e rapporta l'attivo corrente al passivo corrente; come conseguenza, il valore dell'indice, per non rilevare situazioni di criticità, dovrebbe essere anche in questo caso pari o superiore all'unità (tale condizione è rispettata, per effetto della complementarità tra indici, quando anche il coefficiente di copertura è uguale o superiore all'unità). Un valore pari o superiore all'unità dimostrerebbe che l'azienda, smobilizzando tutto l'attivo corrente, sarebbe in grado di far fronte ai debiti con scadenza nel breve periodo.

Indici di rotazione

$$\text{Tempi medi (gg) incasso crediti v/s creditori} = \frac{\text{Crediti commerciali}}{\text{Ricavi netti}} * 360$$

$$\text{Tempi medi (gg) pagamento debiti v/s fornitori} = \frac{\text{Debiti v/s fornitori}}{\text{Acquisti di beni e servizi}} * 360$$

Significato: gli indici di rotazione sono rappresentati da una serie di rapporti tra grandezze patrimoniali (crediti vs clienti e debiti vs fornitori) ed economiche (ricavi netti e costi per acquisti di beni e servizi) finalizzati a calcolare il periodo medio (calcolato in giorni) dei crediti nei confronti dei creditori, e dei debiti nei confronti dei fornitori. La funzione degli indici di rotazione è quella di indagare la capacità di gestire il rapporto tra le attività correnti (in cui si ritrovano i crediti vs clienti) e le passività correnti (in cui sono compresi i debiti vs fornitori). Nel caso degli indici di rotazione, risulta difficile stabilire dei valori ottimali di riferimento; è importante invece osservarne l'evoluzione nel tempo per analizzare la capacità di mantenere l'equilibrio patrimoniale di parte corrente.

Durata del ciclo monetario

Dalla combinazione degli indici di rotazione, è possibile determinare la durata del ciclo monetario, ovvero la distanza temporale media (calcolata in giorni) intercorrente tra il pagamento dei fornitori e l'incasso dai creditori:

$$\text{Durata del ciclo monetario} = \text{Tempi medi (gg) incasso crediti vs clienti} - \text{Tempi medi (gg) pagamento debiti vs fornitori}$$

Nel caso di risultato maggiore di zero della formula, l'azienda presenta un ciclo monetario positivo, ovvero paga mediamente prima i propri fornitori rispetto al momento in cui incassa dai propri creditori.

Nel caso di risultato minore di zero della formula, l'azienda presenta un ciclo monetario negativo, ovvero incassa mediamente prima dai propri creditori rispetto al momento in cui paga i propri fornitori.

Leva finanziaria

$$\text{Leva finanziaria} = \frac{\text{Passività v/s terzi}}{\text{Patrimonio netto}}$$

Significato: l'indice di leva finanziaria analizza le modalità di finanziamento dell'attività di impresa rapportando le risorse reperite presso terzi (siano essi banche, fornitori, dipendenti per il TFR maturato o altro) alle risorse investite dai soci nell'impresa a titolo di capitale di rischio e di riserve accumulate (ovvero il patrimonio netto). Difficile individuare valori ottimali del grado di leva finanziaria: rapporti elevati possono sottendere a scelte strategiche dell'imprenditore che, dato il basso costo delle fonti di approvvigionamento esterne, anziché investire risorse proprie nell'impresa, decide di finanziarsi ricorrendo agli istituti di credito; tuttavia, è possibile evidenziare come un elevato livello di leva finanziaria aumenti il rischio di impresa: ricorrere infatti a fonti esterne comporta un costo (interessi passivi) ed un'obbligazione da assolvere a prescindere dall'andamento economico dell'attività, per cui in periodi di criticità operativa (difficoltà a vendere) e/o di liquidità (difficoltà ad incassare), l'azienda è certamente più esposta al rischio insolvenza.

ANALISI DEL RISCHIO AZIENDALE IN ENTE TURISMO LANGHE MONFERRATO ROERO

Presentato il modello di valutazione del rischio di crisi aziendale, di seguito lo stesso viene applicato in chiave consuntiva alla società Ente Turismo Langhe Monferrato Roero scarl; nello specifico sono stati presi in considerazione gli ultimi tre bilanci di esercizio (periodo 2017 – 2019); si è poi proceduto a valorizzare gli indici di bilancio al fine di verificare, secondo la logica dell'analisi mandamentale, la correlazione tra le grandezze di bilancio e la situazione degli equilibri patrimoniale, finanziario ed economico.

Di seguito si presenta il quadro riepilogativo dell'andamento degli indici valorizzati; successivamente si esprimono, relativamente alla situazione generale ed ai diversi ambiti di equilibrio, le valutazioni sull'andamento aziendale di Ente Turismo Langhe Monferrato Roero scarl.

Indici di redditività				
	2017	2018	2019	Valutazione sintetica
VDP (Valore della Produzione)	€ 1.330.5639	€ 1.452.291	€ 2.358.757	In aumento
CDP (Costi della Produzione)	€ 1.227.005	€ 1.417.242	€ 2.257.475	In aumento
RO (Risultato Operativo)	€ 53.534	€ 47.098	€ 101.283	In netto miglioramento
ROS (Return of Sales)	4,02%	3.24%	4.29%	Buono
Indici equilibrio patrimoniale				
	2017	2018	2019	Valutazione sintetica
Liquidità corrente	1,13	1,20	1,64	Sopra la soglia di equilibrio (0)
Tempi medi (gg) - incasso crediti v/s creditori	348	366	251	Miglioramento netto
Tempi medi (gg) - pagamento debiti v/s fornitori	55	62	60	In lieve miglioramento
Durata del ciclo monetario	293	304	191	In netto miglioramento
Indici equilibrio finanziario				
Leva finanziaria	77,84	57,95	10,87	Elevata ma con tendenza in miglioramento

Situazione generale: con riferimento all'andamento complessivo della società, occorre rilevare che il valore della produzione è cresciuto nell'anno 2019, mentre è rimasto costante il risultato finale di esercizio (pareggio di bilancio).

Redditività: il totale dei ricavi da conto economico registrano un valore di circa 2,4 milioni di euro con incremento di 894 mila euro rispetto all'esercizio precedente. Significativo il valore delle quote dei soci che da euro 508 mila passa ad euro 1,7 milioni circa per l'assorbimento dei soci dell'ATL di Asti, in liquidazione volontaria. I costi dell'esercizio ammontano a circa 2,3 milioni di euro con un incremento di euro 842 mila rispetto all'anno 2018, incremento che trova contropartita nell'incremento dei ricavi.

Equilibrio patrimoniale: gli indici evidenziano una situazione strutturale d'equilibrio patrimoniale. Per quanto concerne gli indici di rotazione, i livelli elevati sono dovuti soprattutto alla dilazione dei versamenti delle risorse finanziarie da parte della Regione Piemonte che richiedono e richiederanno un monitoraggio costante.

Equilibrio finanziario: la leva finanziaria evidenzia la necessità costante dell'Ente Turismo di ricorrere agli istituti di credito per il proprio finanziamento a causa delle tempistiche di incasso dei crediti, vantanti in particolar modo nei confronti della Regione Piemonte.

Prospettive: le prospettive di Ente Turismo Langhe Monferrato Roero appaiono positive dal punto di vista degli equilibri aziendali; in tal senso non si evidenziano particolari elementi di rischio nei prossimi esercizi. Le grandezze prese in considerazione nell'applicazione del modello di analisi andamentale saranno in ogni caso oggetto di prossimo programma finalizzato a presidiare il rischio aziendale, ai sensi di quanto previsto dall'art. 6 del D. Lgs. 175/2016.

Continuità aziendale: le relazioni redatte dal Collegio Sindacale negli ultimi tre esercizi non hanno evidenziato dubbi sulla continuità aziendale.

RISULTATI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI ENTE TURISMO

La società opera in costante rapporto con i soci pubblici e privati. Attraverso le sedute del Consiglio di Amministrazione l'Ente Turismo mantiene intatti i rapporti informativi con le aree di riferimento e i soci.

L'attività della società è costantemente mirata alla crescita del comparto turistico di Langhe Roero, con particolare riguardo ai mercati ad alto valore aggiunto e dall'elevato potere di spesa.

L'assenza di attività commerciali implica l'impossibilità di poter calcolare il ROI, pertanto il calcolo dell'incidenza della capacità di generare margini positivi attraverso l'espletamento dell'attività caratteristica avviene analizzando i flussi turistici raccolti ogni anno attraverso l'Osservatorio Turistico della Regione Piemonte e monitorando la crescita dell'offerta turistica (in termini di ricettività e ristorazione) del territorio di competenza, con l'aggiunta di analisi qualitative in merito ai principali motivi di viaggio che spingono il turista a visitare Langhe Monferrato e Roero.

RENDICONTAZIONE SU EVENTUALI ULTERIORI FATTI RILEVANTI DI GESTIONE E SU INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

Compagnie sociale

Durante l'Esercizio 2019 sono avvenute numerose sottoscrizioni di capitale fino al raggiungimento della soglia massima di € 70.000,00 stabilita nell'Assemblea del 28/09/2018

Le sottoscrizioni di capitale sono state le seguenti:

Sottoscrittore Esercizio 2018	Capitale versato e sottoscritto
Comune di Grana	€ 10,00
Comune di Viarigi	€ 20,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Asti	€ 1.250,00
Unione di Comuni "Vini e Tartufi"	€ 458,00
Sottoscrittore Esercizio 2019	Capitale versato e sottoscritto
Ascom Servizi Srl - Caf Imprese	€ 100,00
Associazione Enoteca Regionale Roero 2.0	€ 50,00
Associazione Generazione	€ 50,00
Banca D'Alba	€ 1.200,00
CCIA di Asti	€ 600,00
CCIAA di Cuneo	€ 250,00
Coldiretti Asti	€ 400,00
Comune di Agliano Terme	€ 30,00
Comune di Alba	€ 3.575,00
Comune di Antignano	€ 20,00
Comune di Aramengo	€ 20,00
Comune di Asti	€ 3.750,00
Comune di Azzano D'Asti	€ 20,00
Comune di Barbaresco	€ 200,00
Comune di Bra	€ 1.800,00
Comune di Bubbio	€ 20,00
Comune di Calliano	€ 30,00
Comune di Calosso	€ 30,00
Comune di Canale	€ 333,00
Comune di Canelli	€ 500,00
Comune di Capriglio	€ 10,00
Comune di Casorzo	€ 10,00
Comune di Cassinasco	€ 20,00
Comune di Castagnole Monferrato	€ 20,00
Comune di Castel Rocchero	€ 20,00
Comune di Castell'Alfero	€ 62,50
Comune di Castellinaldo	€ 130,00
Comune di Castelnuovo Calcea	€ 20,00
Comune di Castiglione Tinella	€ 35,00
Comune di Cellarengo	€ 20,00
Comune di Ceresole	€ 10,00
Comune di Cerro Tanaro	€ 20,00
Comune di Cherasco	€ 1.000,00
Comune di Chiusano D'Asti	€ 20,00
Comune di Cinaglio	€ 10,00
Comune di Cisterna D'Asti	€ 31,25
Comune di Cortanze	€ 10,00
Comune di Cossano Belbo	€ 30,00
Comune di Cunico	€ 10,00
Comune di Diano D'Alba	€ 145,00
Comune di Dogliani	€ 300,00
Comune di Ferrere	€ 41,00
Comune di Frinco	€ 20,00
Comune di Govone	€ 112,00
Comune di Grazzano Badoglio	€ 10,00
Comune di Guarene	€ 250,00
Comune di La Morra	€ 450,00
Comune di Mango	€ 200,00
Comune di Moasca	€ 10,00

Comune di Mombercelli	€ 70,00
Comune di Monastero Bormida	€ 20,00
Comune di Moncalvo	€ 100,00
Comune di Montà	€ 120,00
Comune di Montaldo Scarampi	€ 20,00
Comune di Montechiaro D'Asti	€ 30,00
Comune di Montiglio Monferrato	€ 40,00
Comune di Neive	€ 400,00
Comune di Neviglie	€ 100,00
Comune di Piea	€ 20,00
Comune di Pocapaglia	€ 100,00
Comune di Portacomaro	€ 30,00
Comune di Priocca	€ 17,00
Comune di Refrancore	€ 20,00
Comune di Rocchetta Tanaro	€ 31,00
Comune di San Martino Alfieri	€ 20,00
Comune di Scurzolengo	€ 30,00
Comune di Serralunga D'Alba	€ 341,00
Comune di Sessame	€ 10,00
Comune di Settime	€ 20,00
Comune di Soglio	€ 20,00
Comune di Tigliole	€ 50,00
Comune di Tonengo	€ 10,00
Comune di Treiso	€ 262,00
Comune di Vaglio Serra	€ 10,00
Comune di Valfenera	€ 50,00
Comune di Villanova D'Asti	€ 40,00
Comune di Vinchio	€ 20,00
Comunità Collinare Valtriviera	€ 85,00
Comunità Collinare Vigne e Vini	€ 800,00
Comunità delle Colline tra Langa e Monferrato	€ 625,00
Confagricoltura Cuneo	€ 100,00
Confartigianato Asti	€ 400,00
Confartigianato Imprese di Asti	€ 350,00
Confcommercio Asti	€ 400,00
Consorzio Barbera d'Asti e Vini del Monferrato	€ 100,00
Consorzio di Tutela Barolo e Barbaresco	€ 100,00
Consorzio per la Tutela dell'Asti DOCG	€ 100,00
GAL Basso Monferrato Astigiano	€ 20,00
Provincia di Asti	€ 250,00
Regione Piemonte	€ 22.343,75
Servizi ACA	€ 200,00
Unione di Comuni Alto Astigiano	€ 50,00
Unione di Comuni Colline di Langa e del Barolo	€ 2.500,00
Unione Industriale di Asti	€ 400,00
Unione Industriale di Cuneo	€ 200,00
Unione Montana Alta Langa	€ 1.100,00
Unione Montana Langa Astigiana Val Bormida	€ 50,00
Unione Riviera Del Monferrato	€ 82,50
Totale Capitale Sottoscritto	€ 50.000,00

Adempimenti Anticorruzione

In relazione al Piano Nazionale Anticorruzione 2016 e in attuazione della L. 190/2012 ss.mm.ii., unitariamente al D.Lgs. 33/2013, al D.Lgs. 97/2016 e al D.Lgs. 175/16 la società ha adottato, nell'anno 2016, il "Modello di Prevenzione della Corruzione". Tale documento è volto a:

- ridurre le opportunità di manifestazione di casi di corruzione;
- aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione;
- creare un contesto sfavorevole alla corruzione.

In tal senso, la società sta valutando di apportare le modifiche e integrazioni al modello c.d. 231, in ottemperanza alla Delibera AVCP n. 1134 dell'8 novembre 2017: nuove Linee Guide in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza.

Trasparenza

Ente Turismo ha recepito le novità introdotte dal D.Lgs. 97/2016 al D.Lgs. 33/2013 (c.d. decreto trasparenza). Nel merito la società sta aggiornando la struttura della Sezione “Amministrazione Trasparente” del proprio sito istituzionale e sta provvedendo all’implementazione della stessa compatibilmente con le risorse finanziarie ed organizzative disponibili.

GDPR Compliance

L’Ente Turismo ha implementato le necessarie procedure per adattare i procedimenti al GDPR 2016/679 e provvedendo a istituire linee guida interne all’Ente.

Adempimenti 231/01

L’Ente Turismo ha implementato le necessarie procedure per adattare il proprio Modello Organizzativo ai sensi del D.Lgs 231/01. In data 25/07/2019 il Consiglio di Amministrazione ha provveduto a nominare il nuovo OdV (Organismo di Vigilanza) come di seguito specificato.

Nominativo	Ruolo
Roggero Giovanni	Presidente OdV
Sibille Bruna	Componente OdV
Prino Mauro	Componente OdV
Genesio Livio	Componente OdV
Penna Bruno	Componente OdV
Sobrero Daniele	Componente OdV