

# Relazione sul governo societario

RIF. ART. 6, COMMA 4, D.LGS 175/16

ENTE TURISMO LANGHE MONFERRATO ROERO SCARL

# Sommario

Premessa.....	2
Ente Turismo Langhe Monferrato Roero scarl.....	2
Struttura societaria .....	3
Governance societaria .....	6
Programma di valutazione del rischio aziendale.....	8
Indici di valutazione del rischio .....	8
Analisi del rischio aziendale in Ente Turismo Langhe Monferrato Roero.....	11
Rendicontazione su eventuali ulteriori fatti rilevanti di gestione e su informazioni aggiuntive.....	12

## PREMESSA

La presente relazione viene predisposta ai sensi dell'art. 6, c. 4, del D.Lgs. 175/2016 e viene allegata al bilancio d'esercizio 2020 a cui la stessa fa riferimento.

Nel merito, l'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 ha infatti introdotto, per le società a controllo pubblico, l'onere di redigere annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, la relazione sul governo societario, da pubblicare contestualmente al bilancio d'esercizio. Ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 175/2016, sono società a controllo pubblico le società su cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano i poteri di controllo di cui all'art. 2359 del Codice civile.

La relazione di cui al c. 4 dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 rappresenta, per gli enti soci, uno strumento di governance societaria, offrendo agli stessi una panoramica sull'andamento della partecipata. In particolare la stessa permette di presidiare gli equilibri economici, finanziari e patrimoniali della società e gli interessi pubblici sottesi all'attività esercitata.

## ENTE TURISMO LANGHE MONFERRATO ROERO SCARL

L'Ente Turismo Langhe Monferrato Roero è l'Agenzia Turistica Locale (ATL) del territorio di Langhe Roero, situato nel sud del Piemonte. Istituito ai sensi della Legge Regione Piemonte 14/16 l'Ente Turismo opera su un territorio composto da 211 comuni per un totale di circa 400.580 abitanti, tra questi le principali città in termini di popolazione sono Asti, Alba e Bra.

L'Ente Turismo è una società a capitale misto, prevalentemente pubblico, partecipata da enti pubblici territoriali come i comuni del territorio, le Unioni di Comuni e le Unioni Montane, la CCIAA di Cuneo, le Province di Cuneo e Asti e la Regione Piemonte.

La Società ha per oggetto l'organizzazione nell'ambito turistico di riferimento dell'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta dai soggetti pubblici e privati.

In particolare, svolge servizi di interesse generale organizzando le seguenti attività:

- Raccolta e diffusione di informazioni turistiche riferite all'ambito di competenza territoriale, anche tramite l'organizzazione ed il coordinamento degli uffici di informazione ed accoglienza turistica (IAT);
- Assistenza ai turisti, compresa la prenotazione e la vendita di servizi turistici a favore dei soci pubblici, nel rispetto delle normative vigenti;
- Promozione e realizzazione di iniziative per la valorizzazione delle risorse turistiche del territorio, nonché manifestazioni ed eventi finalizzati ad attrarre i flussi turistici;
- Contribuire alla diffusione sul proprio territorio di una cultura di accoglienza e ospitalità turistica;
- Ogni azione volta a favorire la formazione di proposte e pacchetti di offerta turistica da parte degli operatori;
- Coordinamento dei soggetti del turismo congressuale operanti nel territorio di competenza;
- Promozione e gestione di servizi specifici in ambito turistico a favore dei propri soci;
- Promozione e commercializzazione di prodotti turistici regionali, nel rispetto della normativa vigente;
- Supportare la struttura regionale competente nell'attività di programmazione turistica, culturale e sportiva.

L'Ente Turismo monitora costantemente il mercato turistico e svolge attività di animazione territoriale con la collaborazione dei comuni, degli operatori turistici e di altri stakeholder, anche attraverso il supporto di dati statistici forniti dall'Osservatorio Turistico Regionale. Attraverso il monitoraggio dei dati valuta e predispone l'attivazione di servizi turistici e progetti di sviluppo locale utili allo sviluppo economico-commerciale collettivo nell'ambito turistico territoriale di riferimento.

## STRUTTURA SOCIETARIA

L'Ente Turismo è una Società Consortile a Responsabilità Limitata (SCaRL) senza scopo di lucro, la composizione societaria è capitale misto: pubblico (83,50%), privato (16,50%).

Il Capitale Sociale, interamente sottoscritto e versato, ammonta a un totale di € 70.000,00.

SOCI PUBBLICI	Quota di capitale posseduta	Percentuale di Capitale posseduto
Regione Piemonte	€ 23.343,75	33,35%
Comune di Alba	€ 7.125,00	10,18%
Comune di Bra	€ 5.300,00	7,57%
Comune di Asti	€ 3.750,00	5,36%
Unione di Comuni Colline di Langa e del Barolo	€ 3.000,00	4,29%
Comune di Cherasco	€ 1.500,00	2,14%
Unione Montana Alta Langa	€ 1.300,00	1,86%
Comunità Collinare Vigne & Vini	€ 800,00	1,14%
Comunità delle Colline tra Langa e Monferrato	€ 625,00	0,89%
CCIAA di Cuneo	€ 600,00	0,86%
CCIAA di Asti e Alessandria	€ 600,00	0,86%
Comune di Canale	€ 533,00	0,76%
Comune di La Morra	€ 500,00	0,71%
Provincia di Cuneo	€ 500,00	0,71%
Comune di Canelli	€ 500,00	0,71%
Unione di Comuni Terre di Vini e di Tartufi	€ 458,00	0,65%
Comune di Neive	€ 450,00	0,64%
Comune di Dogliani	€ 400,00	0,57%
Comune di Serralunga d'Alba	€ 391,00	0,56%
Comune di Guarene	€ 350,00	0,50%
Comune di Treiso	€ 312,00	0,45%
Comune di Montà	€ 270,00	0,39%
Comune di Barbaresco	€ 250,00	0,36%
Comune di Mango	€ 250,00	0,36%
Provincia di Asti	€ 250,00	0,36%
Comune di Castellinaldo	€ 230,00	0,33%
Comune di Govone	€ 212,00	0,30%
Comune di Santo Stefano Belbo	€ 200,00	0,29%
Comune di Pocapaglia	€ 200,00	0,29%
Comune di Sommariva del Bosco	€ 200,00	0,29%
Comune di Diano d'Alba	€ 195,00	0,28%
Comune di Neviglie	€ 150,00	0,21%
Comune di Cossano Belbo	€ 130,00	0,19%
Comune di Priocca	€ 117,00	0,17%
Comune di Ceresole d'Alba	€ 110,00	0,16%
Comune di Baldissero d'Alba	€ 100,00	0,14%
Comune di Castagnito	€ 100,00	0,14%
Comune di Corneliano d'Alba	€ 100,00	0,14%
Comune di Magliano Alfieri	€ 100,00	0,14%
Comune di Monteu Roero	€ 100,00	0,14%
Comune di Monticello d'Alba	€ 100,00	0,14%
Comune di Piobesi d'Alba	€ 100,00	0,14%
Comune di Santa Vittoria d'Alba	€ 100,00	0,14%
Comune di Sommariva Perno	€ 100,00	0,14%
Comune di Veza d'Alba	€ 100,00	0,14%
Comune di Cortemilia	€ 100,00	0,14%
Comune di Moncalvo	€ 100,00	0,14%
Comune di Castiglione Tinella	€ 85,00	0,12%
Comunità Collinare Valtraversa	€ 85,00	0,12%
Unione di Comuni Riviera del Monferrato	€ 82,50	0,12%
Comune di Mombercelli	€ 70,00	0,10%
Comune di Castell'Alfero	€ 62,50	0,09%

Comune di Narzole	€	50,00	0,07%
Comune di Montaldo Roero	€	50,00	0,07%
Comune di Santo Stefano Roero	€	50,00	0,07%
Comune di Bossolasco	€	50,00	0,07%
Comune di Cerretto Langhe	€	50,00	0,07%
Comune di Cissone	€	50,00	0,07%
Comune di Murazzano	€	50,00	0,07%
Comune di Paroldo	€	50,00	0,07%
Comune di Serravalle Langhe	€	50,00	0,07%
Comune di Somano	€	50,00	0,07%
Comune di Trezzo Tinella	€	50,00	0,07%
Comune di Saliceto	€	50,00	0,07%
Comune di Bene Vagienna	€	50,00	0,07%
Unione di Comuni Alto Astigiano	€	50,00	0,07%
Comune di Valfenera	€	50,00	0,07%
Unione Montana Langa Astigiana Val Bormida	€	50,00	0,07%
Comune di Tigliole	€	50,00	0,07%
Comune di Ferrere	€	41,00	0,06%
Comune di Villanova d'Asti	€	40,00	0,06%
Comune di Montiglio Monferrato	€	40,00	0,06%
Comune di Cisterna d'Asti	€	31,25	0,04%
Comune di Rocchetta Tanaro	€	31,00	0,04%
Comune di Montechiaro d'Asti	€	30,00	0,04%
Comune di Calosso	€	30,00	0,04%
Comune di Portacomaro	€	30,00	0,04%
Comune di Calliano	€	30,00	0,04%
Comune di Agliano Terme	€	30,00	0,04%
Comune di Scurzolengo	€	30,00	0,04%
Comune di Viarigi	€	20,00	0,03%
Comune di Frinco	€	20,00	0,03%
Comune di Settime	€	20,00	0,03%
Comune di Bubbio	€	20,00	0,03%
Comune di Monastero Bormida	€	20,00	0,03%
Comune di Refrancore	€	20,00	0,03%
Comune di Cassinasco	€	20,00	0,03%
Comune di Cellarengo	€	20,00	0,03%
Comune di San Martino Alfieri	€	20,00	0,03%
Comune di Aramengo	€	20,00	0,03%
Comune di Castel Rocchero	€	20,00	0,03%
Comune di Montaldo Scarampi	€	20,00	0,03%
Comune di Azzano d'Asti	€	20,00	0,03%
Comune di Cerro Tanaro	€	20,00	0,03%
Comune di Antignano	€	20,00	0,03%
Comune di Vinchio	€	20,00	0,03%
Gal Basso Monferrato Astigiano	€	20,00	0,03%
Comune di Castelnuovo Calcea	€	20,00	0,03%
Comune di Chiusano d'Asti	€	20,00	0,03%
Comune di Soglio	€	20,00	0,03%
Comune di Piea	€	20,00	0,03%
Comune di Castagnole Monferrato	€	20,00	0,03%
Comune di Grana	€	10,00	0,01%
Comune di Cinaglio	€	10,00	0,01%
Comune di Sessame	€	10,00	0,01%
Comune di Cortanze	€	10,00	0,01%
Comune di Casorzo	€	10,00	0,01%
Comune di Capriglio	€	10,00	0,01%
Comune di Moasca	€	10,00	0,01%
Comune di Tonengo	€	10,00	0,01%
Comune di Cunico	€	10,00	0,01%
Comune di Grazzano Badoglio	€	10,00	0,01%
Comune di Vaglio Serra	€	10,00	0,01%
<b>Totale Soci Pubblici</b>	€	<b>58.450,00</b>	<b>83,50%</b>
<b>SOCI PRIVATI</b>		<b>Quota di capitale posseduta</b>	<b>Percentuale di Capitale posseduto</b>
Servizi Aca	€	1.650,00	2,36%
Banca d'Alba	€	1.450,00	2,07%
Intesa San Paolo	€	1.250,00	1,79%
Fondazione Cassa di Risparmio di Asti	€	1.250,00	1,79%
Ascom Servizi srl Caf Imprese	€	600,00	0,86%
BPER Banca	€	500,00	0,71%
Confartigianato Imprese Associazione Artigiani	€	400,00	0,57%

Unione Industriale di Cuneo	€	400,00	0,57%
Federazione Provinciale Coldiretti Asti	€	400,00	0,57%
Confcommercio Asti	€	400,00	0,57%
Unione Industriale di Asti	€	400,00	0,57%
Confartigianato Asti	€	400,00	0,57%
Ascomfidi Nord-Ovest	€	250,00	0,36%
Consorzio Turistico Langhe Monferrato Roero	€	250,00	0,36%
Consorzio di Tutela Barolo Barbaresco Alba Langhe e Dogliani	€	200,00	0,29%
Confagricoltura Cuneo	€	100,00	0,14%
Slow Food Promozione srl	€	100,00	0,14%
Consorzio Albeisa	€	100,00	0,14%
Consorzio per la Tutela dell'Asti	€	100,00	0,14%
Consorzio Barbera d'Asti e Vini del Monferrato	€	100,00	0,14%
Associazione Alba sotto le Torri	€	50,00	0,07%
Associazione Ristoratori e Albergatori Albesi	€	50,00	0,07%
Associazione Culturale Generazione	€	50,00	0,07%
Barolo & Castles Foundation	€	50,00	0,07%
CNA Associazione Provinciale di Asti	€	50,00	0,07%
Enoteca Regionale Piemontese Cavour	€	50,00	0,07%
Enoteca Regionale del Barbaresco	€	50,00	0,07%
Enoteca Regionale del Barolo	€	50,00	0,07%
Enoteca Regionale del Roero	€	50,00	0,07%
Associazione Enoteca Regionale del Roero 2.0	€	50,00	0,07%
Ente Fiera Nazionale del Tartufo Bianco d'Alba	€	50,00	0,07%
Famija Albeisa	€	50,00	0,07%
Federazione Provinciale Coldiretti Cuneo	€	50,00	0,07%
Giacosa Fratelli	€	50,00	0,07%
Hotel Castello Santa Vittoria	€	50,00	0,07%
Interscambi Terranostra	€	50,00	0,07%
Itinera	€	50,00	0,07%
Ordine dei Cavalieri di San Michele del Roero	€	50,00	0,07%
Piedmont Services	€	50,00	0,07%
Societa' Intercomunale Servizi Idrici srl	€	50,00	0,07%
Tartufi Morra	€	50,00	0,07%
Tavolera	€	50,00	0,07%
Turismo in Langa	€	50,00	0,07%
Uniart	€	50,00	0,07%
Wellcom	€	50,00	0,07%
<b>Totale Soci Privati</b>	€	<b>11.550,00</b>	<b>16,5%</b>
<b>TOTALE CAPITALE SOCIALE</b>	€	<b>70.000,00</b>	<b>100,00%</b>

## GOVERNANCE SOCIETARIA

La governance interna viene condotta secondo le disposizioni statutarie, come di seguito elencate.

### ASSEMBLEA DEI SOCI

L'Assemblea è costituita da tutti i soci. L'Assemblea, regolarmente costituita, rappresenta l'universalità dei soci e le sue deliberazioni, prese in conformità della legge e dello Statuto, obbligano tutti i soci ancorché assenti o dissenzienti.

Le decisioni dei Soci devono essere adottate esclusivamente mediante deliberazione assembleare. Spetta all'Assemblea deliberare sulle materie riservate alla sua competenza dalla legge o dal presente Statuto e sugli argomenti sottoposti alla sua approvazione da uno o più amministratori o da tanti soci che rappresentino almeno un terzo del capitale sociale.

Sono di competenza dell'Assemblea dei soci le delibere nell'ambito delle seguenti materie:

- approvazione del bilancio, del piano delle attività e delle linee guida della Società;
- approvazione del budget di previsione annuale e pluriennale;
- nomina e revoca dell'Amministratore Unico o dei componenti del Consiglio di Amministrazione tra i quali il Presidente, in caso di Consiglio di Amministrazione;
- nomina e revoca del revisore unico, su designazione della Regione, ovvero dei componenti del Collegio dei revisori, di cui il Presidente designato dalla Regione Piemonte determinandone il compenso nei limiti previsti dalla normativa vigente;
- nomina e revoca del Direttore Generale, su proposta dell'Organo Amministrativo, determinandone il relativo trattamento retributivo nei limiti previsti dall'ordinamento vigente nonché il suo inquadramento nell'organigramma della società;
- modifiche al presente Statuto;
- scioglimento della Società, nomina del o dei liquidatori, ed ogni decisione conseguente alla procedura di liquidazione ed alla destinazione delle eventuali somme residue;
- decisione di compiere operazioni che comportino una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale o dei diritti dei soci;
- approvazione del Regolamento Interno relativo al funzionamento della Società consortile.
- deliberazione dei contributi ordinari e straordinari annuali dei soci;
- deliberazione sulle responsabilità dell'Amministratore Unico o degli Amministratori nonché dell'Organo di Controllo;
- deliberazione sugli altri oggetti attribuiti dalla legge alla sua competenza.

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

La società è amministrata da un Amministratore Unico o da un Consiglio di Amministrazione composto da tre o da cinque membri qualora ricorrano i presupposti previsti dall'ordinamento, nominati dall'Assemblea.

Nel caso in cui la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione almeno un componente è designato dalla Regione Piemonte.

Il Consiglio di Amministrazione attualmente in carica è così composto:

Nominativo	Carica
Barbero Luigi Giuseppe	Presidente e Amministratore Delegato
L'Episcopo Maria	Consigliere

Grasso Elisabetta	Consigliere
Stella Silvano	Consigliere
Rasero Maurizio	Consigliere

Il Consiglio di Amministrazione scadrà alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2022.

#### COLLEGIO SINDACALE

L'Organo di controllo esercita le funzioni di cui all'art. 2409 bis Codice Civile. Esso inoltre assicura l'osservanza della legge e dello Statuto nonché il rispetto dei principi di corretta amministrazione.

La revisione legale dei conti è esercitata dall'Organo di Controllo, che deve essere costituito esclusivamente da Revisori Legali iscritti nell'apposito Registro istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

L'Assemblea provvede alla nomina di un revisore Unico oppure un Collegio dei revisori e del Presidente del medesimo Organo composto di tre revisori effettivi; in tale seconda ipotesi devono inoltre essere nominati due revisori supplenti.

Il Collegio sindacale è così composto:

Nominativo	Carica
Dabbene Angelo	Presidente e Sindaco effettivo
Mazzucato Luisa	Sindaco effettivo
Berzia Roberto	Sindaco effettivo
Zoccola Paolo	Sindaco supplente
Berutti Laura	Sindaco supplente

La società è dotata di autonomia finanziaria e gestionale, sulla base di quanto deciso dall'Assemblea dei soci.



## PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO AZIENDALE

La società ha recepito le indicazioni contenute nel D. Lgs. 175/2016 in merito alla predisposizione di programmi di valutazione del rischio aziendale; in tal senso si è scelto di sviluppare il modello partendo dall'analisi consuntiva degli ultimi tre anni al fine di selezionare i parametri e gli indicatori più funzionali all'implementazione del modello di presidio del rischio.

Il modello di valutazione si basa sull'analisi andamentale dell'azienda; tale approccio richiede di mettere in relazione le grandezze rilevanti del bilancio al fine di verificare se emergono legami virtuosi ovvero se, sulla base dei valori assunti dagli indici di bilancio, sono riscontrabili delle criticità.

## INDICI DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO

Data la sua particolare natura dovuta all'assenza di attività commerciale, la situazione della società può essere approssiata, in via preliminare, attraverso la valorizzazione di alcuni indici, funzionali a dare conto dell'andamento complessivo:

- Redditività
- Equilibrio patrimoniale
- Equilibrio finanziario

### Valore della Produzione (VDP)

Il valore della produzione risulta pari al fatturato, incrementato del valore delle rimanenze della produzione di esercizio e diminuito del valore delle giacenze delle produzioni passate

### Costi della Produzione (CDP)

I costi della produzione sono tutti i costi che l'impresa deve sostenere per realizzare una determinata produzione di beni e servizi.

### Risultato Operativo

Il risultato operativo o reddito operativo di una società equivale al risultato ottenuto dalla gestione caratteristica. Si ottiene dal calcolo della differenza tra il valore della produzione (VDP) e i costi ad essa relativi (CDP)

$$\text{Risultato Operativo} = \text{Valore della Produzione (VDP)} - \text{Costi della Produzione (CDP)}$$

### Indice di liquidità corrente

#### Margine di Tesoreria

	2019	2020
<b>Attività a breve - Passività a breve</b>	<b>659.484</b>	<b>↑ 866.499</b>

Il margine di tesoreria esprime la capacità dell'azienda a far fronte alle passività correnti con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve e rappresenta un indicatore della liquidità netta

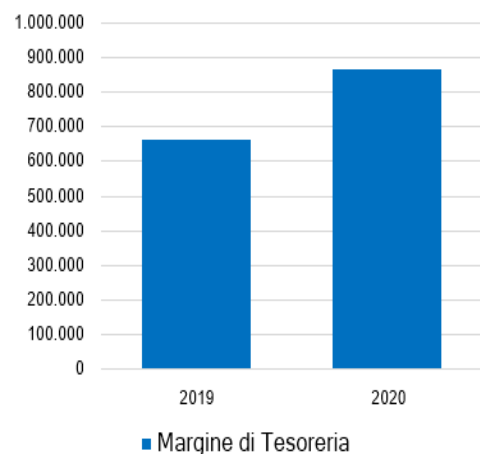
#### Chiave di lettura

Margine di tesoreria > 0  
Margine di tesoreria < 0

#### Significato

Situazione di equilibrio finanziario  
Situazione di crisi di liquidità

Analizzando il Margine di Tesoreria relativo all'esercizio 2020 si rileva che l'azienda si trova in una situazione di equilibrio finanziario, ovvero ha le capacità di far fronte alle passività correnti con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve. Rispetto all'anno precedente il margine è migliorato di € 207.015.

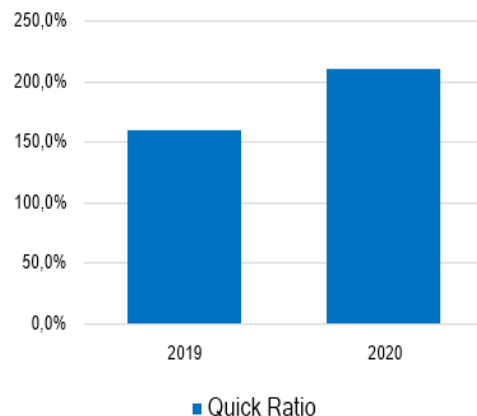


Quick Ratio	2019	2020
(Attività a breve - Rimanenze) / Passività a breve	159,5% ●	↑ 210,3% ●

Evidenzia la capacità dell'azienda di far fronte agli impegni scadenti nel breve periodo utilizzando le risorse disponibili in forma liquida nello stesso periodo di tempo

Chiave di lettura	Significato
Quick ratio > 100,0%	Situazione di ottimo equilibrio finanziario
50,0% < Quick ratio < 100,0%	Situazione nella norma
Quick ratio < 50,0%	Situazione di squilibrio finanziario

Analizzando il Quick ratio relativo all'esercizio 2020 notiamo che l'azienda si trova in una soddisfacente situazione di tranquillità finanziaria dato che le liquidità immediate e quelle differite riescono a coprire le passività correnti. Rispetto all'anno precedente l'indice è migliorato di 50,8 punti percentuali in valore assoluto.

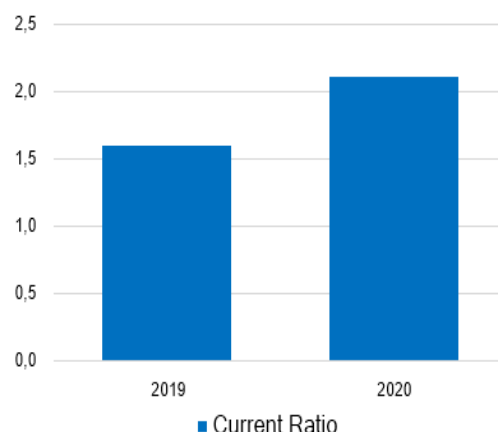


Indice di liquidità (Current Ratio)	2019	2020
Attività a breve / Passività a breve	1,6 ●	↑ 2,1 ●

Verifica se l'ammontare delle attività che ritorneranno in forma liquida entro un anno è superiore ai debiti che diventeranno esigibili nello stesso periodo di tempo

Chiave di lettura	Significato
Current ratio > 1,5	Situazione di ottimo equilibrio finanziario
1,0 < Current ratio < 1,5	Situazione nella norma
Current ratio < 1,0	Situazione di squilibrio finanziario

Analizzando l'Indice di Liquidità (Current ratio) relativo all'esercizio 2020 si rileva che l'azienda si trova in una soddisfacente situazione di equilibrio finanziaria dato che le attività correnti riescono a coprire le passività correnti. Rispetto all'anno precedente l'indice è migliorato di 0,5 punti in valore assoluto.



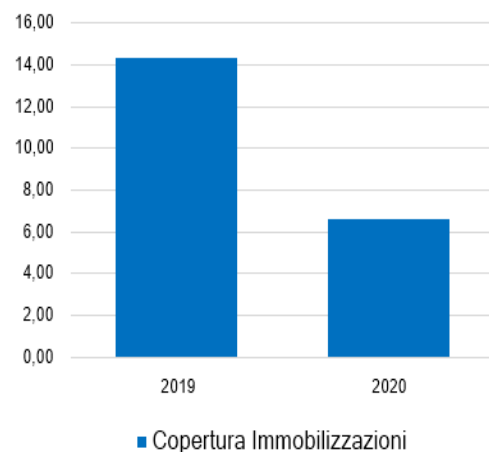
## Indici di solidità

Copertura Immobilizzazioni	2019	2020
Patrimonio Netto + Passività a lungo / Attivo Immobilizzato	14,28 ●	↓ 6,58 ●

L'indice esprime la capacità dei capitali apportati dai soci o dai terzi creditori di coprire le necessità di investimenti in immobilizzazioni

Chiave di lettura	Significato
Indice < 1,00	Risultato non soddisfacente
Indice > 1,00	Risultato soddisfacente

Nell'esercizio 2020 si riscontra una situazione soddisfacente dal punto di vista della solidità patrimoniale in quanto l'indice evidenzia una struttura efficiente dato che le attività fisse risultano finanziate interamente da fonti durevoli.



### Indipendenza Finanziaria

	2019	2020
<b>Patrimonio Netto / Totale Attivo</b>	<b>0,04</b> ●	↔ <b>0,04</b> ●

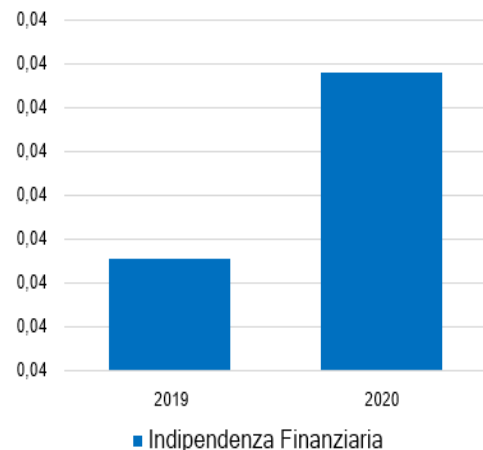
Indicatore che evidenzia in quale entità l'attivo patrimoniale dell'azienda è stato finanziato con mezzi propri

#### Chiave di lettura

Indice < 0,20  
0,20 < Indice < 0,50  
Indice > 0,50

#### Significato

Situazione critica  
Situazione nella norma  
Situazione soddisfacente



Nel 2020 l'indice di Indipendenza Finanziaria è pari a 0,04 ed è dato da un valore totale delle attività pari ad € 1.807.587 e da un Patrimonio Netto di € 70.656. Il rapporto esprime il tasso di sottocapitalizzazione dell'azienda. L'indice si mantiene in definitiva sostanzialmente stabile rispetto all'anno 2019 in cui era pari a 0,04. Ciò si deve al fatto che sia il Totale Attivo che il Patrimonio Netto fanno registrare una sostanziale stabilità rispetto all'anno precedente. Nello specifico, le attività passano da un valore di € 1.817.459 nel 2019 ad € 1.807.587 nell'anno in corso, con una variazione di 0,5 punti percentuali mentre l'Equity si attesta su un valore di € 70.656 nel 2020 a fronte di € 70.658 dell'anno precedente evidenziando anch'esso una variazione percentuale piuttosto contenuta di 0,0 punti.

### Leverage

	2019	2020
<b>Totale Attivo / Patrimonio Netto</b>	<b>25,72</b> ●	↔ <b>25,58</b> ●

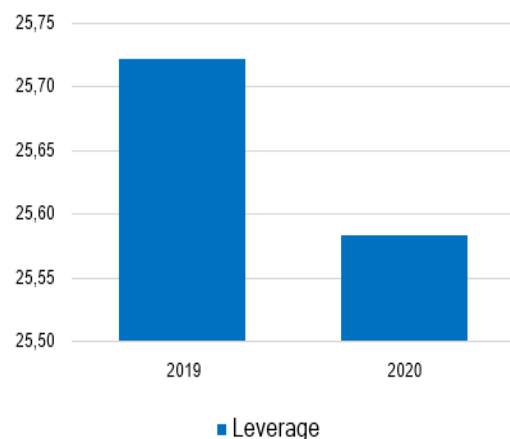
L'indice esprime la proporzione tra risorse proprie e di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi aziendali

#### Chiave di lettura

Leverage > 5,00  
2,00 < Leverage < 5,00  
Leverage < 2,00

#### Significato

Situazione da monitorare  
Situazione nella norma  
Situazione soddisfacente



Nel 2020 il Leverage ratio è pari a 25,58 ed è dato da un valore contabile del Patrimonio Netto pari ad € 70.656 e da un totale delle attività che ammonta ad € 1.807.587. L'indice si mantiene in definitiva sostanzialmente stabile rispetto all'anno 2019 in cui era pari a 25,72. Ciò si deve al fatto che sia il Patrimonio Netto che il totale delle attività fanno registrare una sostanziale stabilità rispetto all'anno precedente. Nello specifico, il Patrimonio Netto passa da un valore di € 70.658 nel 2019 ad € 70.656 nell'anno in corso, con una variazione di 0,0 punti percentuali mentre il Totale Attivo si attesta su un valore di € 1.807.587 nel 2020 a fronte di € 1.817.459 dell'anno precedente evidenziando anch'esso una variazione percentuale piuttosto contenuta di 0,5 punti.

PFN/PN

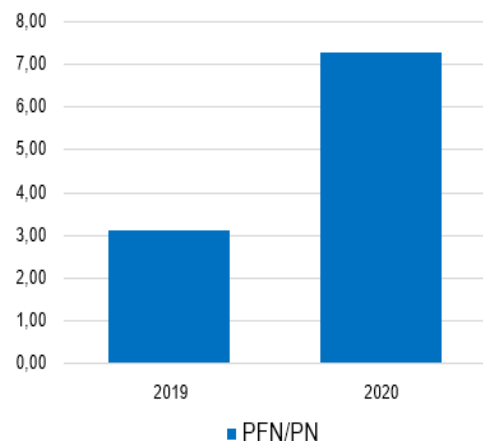
2019

2020

**Posizione Finanziaria Netta / Patrimonio Netto**

3,09 ●

↑ 7,27 ●



Indicatore di equilibrio tra mezzi di terzi e mezzi propri. Molto utilizzato come monitoraggio del rischio finanziario dell'impresa

**Chiave di lettura**

PFN/PN < 3,00

3,00 < PFN/PN < 5,00

PFN/PN > 5,00

**Significato**

Situazione di equilibrio

Situazione di rischio

Situazione di grave rischio

Il rapporto Pfn/Pn nell'esercizio 2020 è pari a 7,27, in virtù di un valore dell'Equity di € 70.656 e di un valore del debito, in termini di Posizione Finanziaria Netta, di € 513.894. Il valore dell'indebitamento risulta non equilibrato, per quanto concerne il rapporto tra fonti finanziarie onerose esterne e fonti proprie, determinando un rischio finanziario elevato. Si rende necessario un intervento immediato. L'indice fa segnare in definitiva un sensibile incremento rispetto all'anno 2019 in cui si attestava su un valore di 3,09. L'andamento dell'indice è direttamente riconducibile al fatto che la Posizione Finanziaria Netta mostra un sensibile incremento se confrontato con il dato dell'anno precedente mentre l'Equity non fa registrare significative variazioni. Nello specifico, il Patrimonio Netto passa da un valore di € 70.658 nel 2019 ad € 70.656 nell'anno in corso, con una variazione piuttosto contenuta dello 0,0% mentre la Pfn si attesta su un valore di € 513.894 nel 2020 a fronte di € 218.454 dell'anno precedente evidenziando invece una crescita del 135,2%.

## ANALISI DEL RISCHIO AZIENDALE IN ENTE TURISMO LANGHE MONFERRATO ROERO

Presentato il modello di valutazione del rischio di crisi aziendale, di seguito lo stesso viene applicato in chiave consuntiva alla società Ente Turismo Langhe Monferrato Roero scarl; nello specifico sono stati presi in considerazione gli ultimi tre bilanci di esercizio (periodo 2019 – 2020); si è poi proceduto a valorizzare gli indici di bilancio al fine di verificare, secondo la logica dell'analisi mandamentale, la correlazione tra le grandezze di bilancio e la situazione degli equilibri patrimoniale, finanziario ed economico.

Di seguito si presenta il quadro riepilogativo dell'andamento degli indici valorizzati; successivamente si esprimono, relativamente alla situazione generale ed ai diversi ambiti di equilibrio, le valutazioni sull'andamento aziendale di Ente Turismo Langhe Monferrato Roero scarl.

Indici di redditività			
	2019	2020	Valutazione sintetica
VDP (Valore della Produzione)	€ 2.318.081	2.268.134	Lieve flessione
CDP (Costi della Produzione)	€ 2.281.521	2.241.896	In diminuzione
RO (Risultato Operativo)	€ 36.560	26.238	Lieve flessione
Indici equilibrio patrimoniale			
	2019	2020	Valutazione sintetica
Liquidità corrente	1,6	2,1	Sopra la soglia di equilibrio (0)
Margine di tesoreria	659.484	866.499	Situazione di equilibrio
Indici equilibrio finanziario			
Leva finanziaria	25,72	25,58	Elevata ma con tendenza in miglioramento

**Redditività:** Il settore di attività nel quale opera l'Ente del Turismo non rileva un valore significativo ai fini della redditività, non dovendosi misurare con il mercato e la concorrenza. L'ammontare dei ricavi è

esclusivamente costituito dalle quote annuali dei soci e dai contributi prevalentemente regionali destinati alla copertura delle iniziative dell'ente. Non assumono pertanto valenza i diversi indicatori di redditività.

**Equilibrio patrimoniale:** gli indici evidenziano una situazione strutturale d'equilibrio patrimoniale.

**Equilibrio finanziario:** la leva finanziaria evidenzia la necessità costante dell'Ente Turismo di ricorrere agli istituti di credito per il proprio finanziamento a causa delle tempistiche di incasso dei crediti, vantanti in particolar modo nei confronti della Regione Piemonte.

**Prospettive:** le prospettive di Ente Turismo Langhe Monferrato Roero appaiono positive dal punto di vista degli equilibri aziendali; in tal senso non si evidenziano particolari elementi di rischio nei prossimi esercizi. Le grandezze prese in considerazione nell'applicazione del modello di analisi andamentale saranno in ogni caso oggetto di prossimo programma finalizzato a presidiare il rischio aziendale, ai sensi di quanto previsto dall'art. 6 del D. Lgs. 175/2016. Va, comunque, monitorata la situazione per consentire i giusti equilibri patrimoniali e finanziari a sostegno dell'attività dell'ente che nell'anno 2020 ha dovuto ricorrere ad un finanziamento per sopperire alle tempistiche di riscossione dei contributi regionali.

**Continuità aziendale:** le relazioni redatte dal Collegio Sindacale negli ultimi tre esercizi non hanno evidenziato dubbi sulla continuità aziendale.

## **RENDICONTAZIONE SU EVENTUALI ULTERIORI FATTI RILEVANTI DI GESTIONE E SU INFORMAZIONI AGGIUNTIVE**

### **Valutazioni in ordine all'emergenza sanitaria da COVID-19**

L'anno 2020 è stato caratterizzato, su scala mondiale, dall'arrivo della pandemia da COVID-19 che ha procurato forti ripercussioni sanitarie, sociali, economiche e finanziarie su tutto il tessuto produttivo. In poco più di due mesi dall'inizio dell'anno lo scenario globale è cambiato radicalmente causando numerosi e seri problemi sia a livello individuale, sia a livello collettivo, tanto da indurre il legislatore e gli Enti territoriali ad introdurre misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica. Sono stati vietati gli assembramenti, è stato imposto il distanziamento sociale, sono state adottate misure coercitive di chiusura delle attività con una situazione di "Lockdown" che hanno caratterizzato, in forma sempre più intensa, tutto l'anno 2020 con la contestuale preclusione agli spostamenti.

Nel 2021 la situazione emergenziale non si è ancora conclusa, e risulta ancora attiva nel corrente mese di maggio.

L'art. 2428 del c.c. dispone che gli amministratori della società diano evidenza dei principali rischi ed incertezze cui la società è esposta. Sulla base delle evidenze attualmente disponibili si ritiene che non vi siano elementi che impongano di segnalare il sopravvenuto venire meno del presupposto del "Going concern". Al momento non si prevedono incertezze per la continuità aziendale e l'emergenza pandemica che non impatta sulla stabilità dell'ente in ordine agli effetti patrimoniali, economici e finanziari.

Resta positiva l'apertura del legislatore verso la normalizzazione, che dovrebbe vedere la luce a partire dal mese di giugno 2021, consentendo, così il rientro graduale alle consuete attività istituzionali e aziendali.

### **Adempimenti Anticorruzione**

In relazione al Piano Nazionale Anticorruzione 2016 e in attuazione della L. 190/2012 ss.mm.ii., unitariamente al D.Lgs. 33/2013, al D.Lgs. 97/2016 e al D.Lgs. 175/16 la società ha adottato, nell'anno 2016, il "Modello di Prevenzione della Corruzione". Tale documento è volto a:

- ridurre le opportunità di manifestazione di casi di corruzione;
- aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione;
- creare un contesto sfavorevole alla corruzione.

In tal senso, la società sta valutando di apportare le modifiche e integrazioni al modello c.d. 231, in ottemperanza alla Delibera AVCP n. 1134 dell'8 novembre 2017: nuove Linee Guide in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza.

### **Trasparenza**

Ente Turismo ha recepito le novità introdotte dal D.Lgs. 97/2016 al D.Lgs. 33/2013 (c.d. decreto trasparenza). Nel merito la società sta aggiornando la struttura della Sezione "Amministrazione Trasparente" del proprio sito istituzionale e sta provvedendo all'implementazione della stessa compatibilmente con le risorse finanziarie ed organizzative disponibili.

### **GDPR Compliance**

L'Ente Turismo ha implementato le necessarie procedure per adattare i procedimenti al GDPR 2016/679 e provvedendo a istituire linee guida interne all'Ente.

### **Adempimenti 231/01**

L'Ente Turismo ha implementato le necessarie procedure per adattare il proprio Modello Organizzativo ai sensi del D.Lgs 231/01. In data 25/07/2019 il Consiglio di Amministrazione ha provveduto a nominare il nuovo OdV (Organismo di Vigilanza) come di seguito specificato.

<b>Nominativo</b>	<b>Ruolo</b>
Roggero Giovanni	Presidente OdV
Sibille Bruna	Componente OdV
Prino Mauro	Componente OdV
Genesio Livio	Componente OdV
Penna Bruno	Componente OdV
Sobrero Daniele	Componente OdV